



kitabıyla fütürist sözlüğe 'procumer (türetici)' kelimesini kazandıran Alvin Toffler'in kurucularından olduğu Institute of Alternative Futures, genelde bu tür şirketlerde rastlanan bir yöntemi kullanıyor. Buna göre fütüristik danışmanlık şirketi, müşterisi olan şirket için öncelikle bir dış çevre taraması yapıyor. Şirketin hem faaliyetinin bulunduğu alan hem de ilgili olabilecek alanlarla ilgili trendler belirleniyor. Bu trendler ilgili şirketin 'radar ekranı'nda olabilir ya da olmayabilir. Şirket daha sonra belli konularda belli tahminlerde bulunup 'arzulan gelecek' senaryoları yazıyor. Böylelikle müşterisi olan şirket ya da kurumlara yeni bir vizyon kazandırıyor. Yine de bir fütüristik danışmanlık şirketi için iş sadece gelecek senaryoları yazmak ve bunun için yollar göstermekle kalmıyor. Örneğin, Amerika, Avrupa ve

Asya'da olmak üzere üç kıtada faaliyet gösteren Future Management Group, çalışma tarzı oldukça farklı bir şirket. Şirketin dünyanın çok farklı ülkelerine dağılımı 20'den fazla 'gelecek yöneticisi' bulunuyor ve bu yöneticiler farklı şirketlerin bünyelerinde gelecek planlamacıları gibi görevler yürütüyorlar.

Gelecek yöneticiliği

Burada amaç esas yöneticilerin, gelecek yöneticileriyle desteklenmeleri. Gelecek yöneticilerinden Tanja Bernsau, kendilerine fütürist değil de gelecek yöneticisi demelerinin sebebini şöyle açıklıyor: "Biz, birçok fütüristin araştırmalarının sonuçlarını, projelerimizin ana materyali olarak alıyoruz. Soyut, belirsiz, garanti vermeyen gelecek ve trend araştırmalarıyla, yöneticilerin uygulama gerekliliklerini birbirine yaklaştırmaya çalışıyoruz."



D. MICHEL JUDKIEWICZ

Miland Spiri Yöneticisi

Bir yandan orta sınıf gelirlerken diğer yandan toplumun fakir kesimindeki mikro ekonomi modelinin yayıldığı ve aynı anda üst tabakaya için lüks markaların yükselişinin yaşandığı bir dünyaya. Biz de projelerimizle bu buluşu aşmaya gayretinde bulunduklarımız.

WILLIAM HALAL

TechCast Yöneticisi

Teknolojideki değişimleri tahmin etmek teknoloji devrimine adapte olmak için temel gereklilik. Amerika Ulusal Bilim Akademisi bile dünyanın en iyi tahmin sistemlerinden biri olarak biz gösteriyor.



Fütürizm Nedir?

Toplumsal, ekonomik ve endüstriyel sistemlerin gelecek odaklı yorumlanması ve bu şekilde senaryolar oluşturulmasıdır. Fütürizm, Geleceğin teknolojilerini göz önünde bulundurarak özellikle pazar ekonomisi için yorumlar, çözümler ve senaryolar sunan fütüristler ilk defa Amerika'da 1950'lerden sonra ortaya çıktı. Fütürizm bugün şirketlerin stratejik planlama ve inovasyon kollarını güçlendirmek için başvurdukları bir danışmanlık sektörüne dönüşmüş durumda.



EDIE WEINER

Weiner Edrich Brown Inc. Yöneticisi

Dünyada 400'den fazla şirket, kurum ya da bireysel fütüristik danışmanlık hizmeti veriyoruz. Bu şirketler arasında Amerika Akademi Bakanlığı, Coca-Cola, ING Bank ve General Motors yer alıyor.



TANJA BERNSAU

Future Management Group Gelecek Yöneticisi

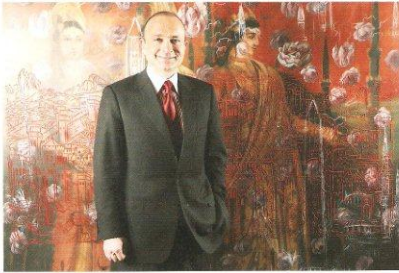
Buna göre bizim en önemli işimiz geleceğin pazarlarını önceden belirlemek ve bu pazarları şirketlerin 'yazarlarına' getirmek.



Farklı bir tarzda fütürist danışmanlık sunan bir diğer şirket de TechCast. Şirket aslında sadece geleceğin teknolojilerinin ne olacağını spesifik olarak tahmin ediyor. Bu teknolojiler enerjinin sağlana, ulusalımızdan uzay teknolojilerine kadar çok geniş bir alanda değişebilir. Şirketin bu tahminlerde bulunabilmesini sağlayan ise, farklı alanlardan yüz uzmanın bulunduğu bir takıma sahip olması. TechCast'in yöneticisi ve aynı zamanda George Washington Üniversitesi'nde Bilim, Teknoloji ve İnovasyon Fabri Profesörü William E. Halal'a göre, teknolojiye değişimleri tahmin etmek teknoloji devrimine adapte olmak için bir gereklilik. Bu yüzden şirketler sadece kendileri için teknoloji tahmininde bulunmaları için TechCast'ten yardım alıyor. Bu arada Halal, Amerika Ulusal Bilim Akademisi'nin dünyanın en iyi tahmin

GELECEĞİN OKULUNU ŞİMDİDEN AÇANLAR

Son dönemde yükselişte olan sadece fütüristik danışmanlık şirketleri değil. Fütüristik okulları olarak gösterilen bazı eğitim programları da ilgi görüyor. Buna bir örnek ABD'nin San Francisco kentinde bulunan Prescience International adlı kuruluş. Prescience'in Environmental Business Cluster ve The San Jose BioCenter olmak üzere iki ana enstitüsü çatısı altında çeşitli programlar düzenleniyor. Bu programlarda taze girişimci, teknolojist ya da şirketlerini gelecek öngörüsüyle yönetmek isteyen profesyonel yöneticilerin yeni ve gerçek teknolojileri bir laboratuvar ortamında deneyimlemeleri sağlanıyor ve yeni teknolojilerin gelecekte ne tür kapılar açabileceğini anlamaları konusunda eğitim veriliyor. Kişi ya da kurumların bu deneyimi yaşayabilmeleri için sadece kuruma bazı başlangıçlarda bulunmaları ya da ücretleri



ALPHAN MANAS - Brightwell Holdings Yönetim Kurulu Başkanı
Bundan sonra şirketlerin fütüristik danışmanlık almaması imkansız. Çünkü 'büyükler' ve büyüklere hizmet eden 'küçükler' dönemine doğru gidiyoruz. Sizin 'büyük' ya da büyüklere hizmet eden 'küçük' olarak bir hareket planı oluşturmanız gerekiyor, ki bu da fütüristik danışmanlığı gerekli kılıyor.

sistemlerinden biri olarak kendilerini gösterdiğini iddia ediyor.

En büyük müşteri, devlet

Konu, geleceği tasarlamak olunca buna en çok ihtiyaç duyan kurum 'devlet' olsa gerek. Ve yine en iyi örnek de Amerika Birleşik Devletleri... Ülke trafik sisteminin kurulmasından yeni bir adalet ya da sağlık sistemi oluşturulmasına kadar birçok konuda fütüristlerden destek alıyor. Örneğin, 1977'de kurulan ve merkezi New York'ta bulunan fütüristik danışmanlık şirketi Weiner Edrich Brown Inc., Coca Cola, General Motors gibi büyük markaların yanı sıra Adalet Bakanlığı'na da danışmanlık hizmeti sundu. İkinci bir örnek olarak, Pinyon Partners LLC'nin danışmanlık yaptığı büyük müşterilerinden birisi Amerika Ulaştırma Bakanlığı oldu. Şirketin kurucu ortaklarından Peter Shoemaker, Amerika'nın gelecekteki ulaşım resminin belirlenmesinde kuruma yardımcı olduklarını söylüyor. Şirketin gelecek projeksiyonu sunduğu bir diğer kurum ise Amerika Ticaret Odası. Pinyon Partners, bu kuruma enerjinin daha verimli kullanılmasını ve enerji güvenliği ihtiyacına ilişkin olarak esnek ticari anlaşma yaratılmasını konusundaki yasaların yazılmasında destek olmuştur. Yukarıda bahsettiğimiz TechCast'in danışman-

lık sunduğu kurumlar arasında Ulusal İstihbarat Direktörlüğü, Çevre Koruma Ajansı, Asya Kalkınma Bankası, Kore Elektrik Araştırma Enstitüsü'nün yer alıyor olması şartırcı olmamalı.

Türkiye'ye baktığımızdaysa ise fütüristim konusunda henüz böylesi bir gelişiminin sağlandığı görülüyor. Tarhan'a göre, bu alanda Türkiye hala emekleme aşamasında. Bu yüzden fütüristik danışmanlığın nasıl olduğunu anlatmak için birçok seminer ve toplantıya katıldıklarını söylüyor. Manas'a göre ise, Türkiye'de fütüristik danışmanlığın şirketler bazında başlamasını beklemek zaten pek mümkün değil. Kendisine göre bu konuda danışmanlık ilk olarak kisiler bazında başlayacak. Fütüristler ilk olarak yönetim kurullarında profesyonel bir yönetici olarak yer alacaklar. Ondan sonra sanal bir ağ gibi fütüristik danışmanlık şirketlerinin doğması görülebilir. Manas şirketler için bunun mutlaka gerekli olduğu düşünüyor. Türkiye'nin ilk fütüristik danışmanlık şirketi olarak M-CEN'in simdiye kadar Türkiye Ekonomi Bankası, Yasar Holding, Çalık Holding, Arçelik gibi büyük Türk şirketleri ile Unilever, Siemens, Intel, Remax gibi uluslararası şirketlerle çalışması olduğunu görmek, bu alana yönelik ilginin olduğunu gösteriyor. **TT**



500 ila bin 500 dolar arasında değişen bir maliyete katılanmaları gerekiyor. Kurumun gelişmiş teknoloji ve laboratuvar ortamına sağlamak için Kaliforniya Enerji Komisyonu ya da Berkeley Üniversitesi gibi kurumlarda işbirlikleri bulunuyor. Fütüristim okulu bir diğer örnek de CEO'lukun fütüristiğe terfi eden Derek Smith'in mezun olduğu Penn State Üniversitesi'yle ortak bir şekilde kurduğu Institute of Global Prescience Enstitüsü, ülkenin önde gelen teknoloji odaklı fütürist okullarından birisi olarak gösteriliyor. Disiplinler arası bir bakış açısı sergileyen ve kar amaç gütmeyen bir kuruluş olan enstitüde, bireylerin teknolojik, finansal ve toplumsal sistemlerdeki dönüm noktalarını belirleyen ipuçlarını bulmaları yönünde eğitilmesi amaçlanıyor. Türkiye'de de bu konuda önemli bir adım atılmış durumda. Bahçeşehir Üniversitesi'ne bağlı Süreklili Eğitim Merkezi (BÜSEM) çatısı altında Fütüristim Okulu geçtiğimiz yılın ekim ayında açıldı. 250 TL'lik bir ücret karşılığında verilen birkaç haftalık eğitiminde "Nasıl bir gelecek?" sorusuna yanıtlar verilmeye çalışılıyor.