



Perihan  
ÇAKIROĞLU

pcakiroglu@bugun.com.tr

## TÜSİAD'da yine neler oluyor?

**H**er şey gibi TÜSİAD da değişiyor. Bu değişimin sancılarını yaşıyor. **Vehbi Koç, Sakıp Sabancı, Asım Koca-bıyık ve Feyyaz Berker** gibi ilk sanayicilerin "kapalı ekonomi" yıllarında kurduğu demek, ikinciye çoktan geçtik, "üçüncü nesil" isadamları ve iş kadını üyelerce artık ve eskimiş" bulunuyor!

Vehbi Koç'un en genç torunu Ali Koç, bu nedenle TÜSİAD'la MÜSİAD'ı karşılaştırıyor ve soruyor: "Neden aynı kefeye konuluyoruz?"

Aslında daha gelenekçi ve dindar işadamlarının demeyeği sayılan MÜSİAD, kendisini TÜSİAD'la aynı kefeye koymuyor. O kadar iddialı değil.

Başkan ve üyeler, kendilerini, "Biz Anadolu ağırlıklı KOBİ'lerin yer aldığı bir demektir. TÜSİAD'ın üyeleri büyük semye adamlar. Onların işlevi ayrı, bizimki ayrı" diye ifade ediyorlar çoğunlukta.

TÜSİAD'ın başkanları **Arzuhan Doğan Yalçındağ** ile **Mustafa Koç** da karşılaştırmaktan şikâyetçi. Üyeler ise, demekte iç entegrasyon olmamasından sürekli yakınıyorlar. Özellikle, büyük gruplara mensup olmayan firmalardan gelen, 3 ila 5 yıl önce demeyeği katılan üyeler, Koç ve Yalçındağ ile "Merhaba-Nasılınız dışında hâlâ bir diyalogun olmadığını" söylüyorlar.

### ETKİ-TEPKİ MESELESİ

Yine TÜSİAD'la MÜSİAD arasındaki boyut farkı da epeyce büyük. Nereden bakılsa, kriz vaziyeti de düşünülse TÜSİAD'ın üyelerinin toplam kayıtlı semyesi 250 milyar doların üzerinde, hatta daha yüksek.

MÜSİAD, henüz bu kadar büyük değil, açık ara geride, MÜSİAD'da üyeler birbirlerine daha kenetli. TÜSİAD'da kendileri kabul etmese de 'kültür' havası hakim. Eski başkanlar ve büyük grupların temsilcileri, beliriyor kriterleri.

Oysa yeni düzenler kuruluyor. Bunları da geçelim.

TÜSİAD, çok denese de bir türlü hükümet üzerinde ağırlığını hissettiremiyor. Ortak bir durum sergileyemiyor. Herkes, kendi kafasına göre takılıyor. İşte bu nedenle, Başkan Yalçındağ, YİK'teki 'basına kapalı' toplantıda destek istedi! Sürekli muhalif takılan **DPT eski Müsteşarı Yıldırım Aktürk** ve bazı üyeler de onu sorguladı.

TÜSİAD'la hükümetin arasında genelde felsefi ve sosyolojik ayrılıklar da var. Demeyin, neredeyse üçte iki çoğunluğa ulaşan üyesi, alternatif olmadığı için AK Parti'ye oylarını verse de Erdoğan'la ilişkilerde istenen sıcaklık bir türlü yakalanamıyor. Yakalansaydı, Rahmi Koç'un bir magazin röportajındaki sakal-bıyık meselesini Erdoğan, polemik konusu yaparmıydı?

Ya da **Aydın Doğan**'la ilişkili astronomik vergi ve cezaları, çarptıcı şekilde gündeme gelir miydi?

Hükümet için MÜSİAD, öyle değil. Yakın kardeş gibi.

Koç'un, Erdoğan'la polemige girdiği günlerde, ona yakın ilki bakanla konuşmuştum. Başkanların 'tabandan gelen uyanlara göre demeyişlerinin dozunu ayarladığını söylemişlerdi. Acaba, Doğan'la da yıldızın arkasında sözü edilen 'tabanın etkisi ve tepkisi mi var?

## Rütbelere ve hiyerarşi

TÜSİAD'ın yüksek istişaresini izlerken, üyelerden bazıları 'basına kapalı' toplantıya girmek yerine bizlerle sohbeti tercih ediyorlar. **Alphan Manas** da öyle yaptı. **Brightwell** in Yönetim Kurulu Başkanı Manas, sadece bana anlattı.

Demekten istifa etmeyi kafasına koymuştu. Kendisine, "Belkeyin, sakin olun, her şey değişiyor, TÜSİAD da değişir" desem de çok kararlıydı, şu cevabı verdi: "Beklemekten sıkıldım. TÜSİAD'da askeriyede olduğu gibi gizli bir rütbe durumu hiyerarşi var. Ne yaparsanız yapın, yukarıya ulaşamıyorsunuz.

Üyelerin birbirleriyle ilişkisi ve entegrasyonu yok. Tepede, birkaç kişi ne diyor o oturuyor. Benim kafamdaki demeyiş başka. Beklentilerim karşılanmıyor.

**Ali Koç**'la Alphan Manas'ın "TÜSİAD yeniden yapılanmalı" görüşlerinde sizce paralellik yok mu?



Alphan  
Manas